

# ЭКОНОМИСТ



ГАЗЕТА УРАЛЬСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

№1077  
февраль 2025 г.



## ЕСТЬ ЛИ ВЫХОД ИЗ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО КРИЗИСА?

Нацпроект «Демография» – главная тема XII Уральских научных чтений профессоров и докторантов гуманитарных наук



### А ТАК МОЖНО БЫЛО?

Молодой ученый УрГЭУ нашел эффективный способ переработки вторичного сырья

стр. 9



### КОГДА БАНК ГОВОРIT «НЕТ»...

Почему сейчас невозможно получить кредит, объясняет доцент УрГЭУ Евгений Стрельников

стр. 10



### СДЕЛАНО С ЛЮБОВЬЮ

Один день из жизни лучшей вузовской столовой Среднего Урала

стр. 19

ВЕСТНИК  
ЕВРАЗИЙСКОЙ  
МОЛОДЕЖИ



Численность населения России за 2024 год по сравнению с 2023 годом уменьшилась на 116,8 тысяч человек (0,08%). О причинах демографического спада и возможных путях его преодоления говорил директор Центрального экономико-математического института Российской академии наук Альберт Бахтизин во время XII Уральских научных чтений профессоров и докторантов гуманитарных наук.



Директор Центрального экономико-математического института РАН, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор **Альберт Бахтизин** в своем докладе «Социально-экономическое развитие и национальная безопасность России» представил статистические данные и мировые исследования о демографической ситуации.

«Одним из национальных проектов, обозначенных Президентом Российской Федерации, является «Демография». Наш институт, который входит в Российскую академию наук, вовлечен в разработку механизмов для достижения целей по повышению рождаемости. Для нас участие в проекте почетно. Но достижимы ли цели?» – начал открытую лекцию профессор Бахтизин.

Учёный представил данные, подтверждающие, что сегодня женщины стали рожать в более старшем возрасте. Если в 2000-х годах средний возраст роженицы составлял 20-22 года, то сейчас – 27 лет.

Почему сейчас молодёжь в возрасте 20-29 лет не торопится обзаводиться потомством? Причин много, считает Альберт Бахтизин, и одной из ключевых является выплата материнского капитала не за второго ребенка, а за первого: «Значительный спад рождаемости отмечен в 2020 году, когда маткапитал стали выдавать за первенца. Хотя

*материнский капитал индексируется с темпами индекса потребительских цен, это никак не повлияет на увеличение рождаемости!»*

Решением демографической ситуации для достижения цели национального проекта станет повышение доступности жилья на первичном рынке, уверены в РАН. К 2030 году россиянам необходимо обеспечить жильем из расчета не менее 33 квадратных метров на человека.

«Россия занимает 83 место в мире по доступности жилья из-за высоких цен, недостаточного контроля ФАС, высокой ключевой ставки и дисбаланса доходов населения. Зарубежные исследования показали, что решение жилищного вопроса положительно сказалось на уровне рождаемости. Поэтому и нам требуется снижение ипотечных ставок и контроль за ценами со стороны государства», – подытожил профессор Бахтизин.

Альберт Бахтизин – специалист в области математического и компьютерного моделирования социально-экономических процессов. Автор более ста научных публикаций, посвящённых разработке и апробации агент-ориентированных и CGE моделей. При его участии запущена агент-ориентированная модель социально-экономической системы России. Ведёт преподавательскую деятельность:



читает курс «Вычислимые модели общего равновесия» в МГУ им.М.В. Ломоносова и курс «Агент-ориентированные модели» в Государственном академическом университете гуманитарных наук.

*«Мы уже несколько лет успешно сотрудничаем с Центральным экономико-математическим институтом Российской академии наук и его директором Альбертом Бахтизиным, – отмечает ректор УрГЭУ Яков Силин. – Как можно оценить результаты нашей совместной работы? Например, научная деятельность измеряется рядом показателей. Наши журналы занимают лидирующие позиции в*

*своих областях, а Альберт Рауфович входит в состав редакционной коллегии».*

12 февраля в рамках XII Уральских научных чтений профессоров и докторантов гуманитарных наук Центральный экономико-математический институт Российской академии наук и Уральский государственный экономический университет подписали соглашение о сотрудничестве. Документ закрепляет уже достигнутые результаты и определяет перспективы сотрудничества.

**Виктория Пономарева**



# «НЕ ВСЕ СЛЕДУЕТ ПЕРЕВОДИТЬ НА АНГЛИЙСКИЙ ЯЗЫК...»

О планах по сотрудничеству, исследовательском потенциале Уральского государственного экономического университета, развитии российских научных журналов и ценности проведения XII Уральских научных чтений в интервью газете «Экономист», которые прошли в УрГЭУ 12 февраля 2025 года, рассказал директор Центрального экономико-математического института РАН, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор Альберт Бахтизин.

– **Альберт Рауфович, сегодня было подписано соглашение о сотрудничестве между Центральным экономико-математическим институтом РАН и Уральским государственным экономическим университетом. Какое значение Вы, как руководитель ЦЭМИ РАН, придаете этому соглашению, какие перспективы от сотрудничества с УрГЭУ видите для Вашего института?**

– Мы зафиксировали наши долгие отношения, потому что сотрудничаем с УрГЭУ уже несколько лет. Я, по приглашению ректора Якова Петровича Силина, являюсь членом редколлегии одного из научных журналов университета. Мы взаимодействуем на площадке Вольного экономического общества. Мы даем отзывы на научные работы сотрудников УрГЭУ. Хочу сказать, что это работы очень высокого уровня! Я во второй раз выступаю в вузе на профессорских чтениях. Надеюсь, наше продуктивное сотрудничество продолжится. Мы наметили много совместных инициатив по подготовке студентов и проведению двусторонней работы.

– **Как, на Ваш взгляд, могут быть объединены исследовательские потенциалы ЦЭМИ РАН и УрГЭУ, какие научные фронтиры сегодня особенно востребованы для совместных исследовательских проектов между Вашим научно-исследовательским институтом и высшей школой?**

– Я представляю институт, который дислоцируется в Москве и является федеральной структурой. Но нам очень важно сотрудничество с одним из самых развитых в промышленном плане субъектов РФ, который является промышленным сердцем России. Конечно, это Урал. Если мы говорим про дальнейшее развитие страны с позиции темпов экономического роста и проведения работ, связанных с технологическим суверенитетом, безусловно, сотрудничество с таким серьезным учреждением как УрГЭУ я считаю очень перспективным! За счет синергии мы можем добиться гораздо больше! Те вещи, которые мы у себя разрабатываем, могли бы найти применение, в том числе и на площадке УрГЭУ, поэтому я вижу только положительные моменты от сотрудничества.

– **Вы являетесь членом редколлегии научного журнала «Управленец», а академик РАН Макаров Валерий Леонидович, научный руководитель ЦЭМИ РАН входит в редакционный совет научного журнала «Цифровые модели и решения». Как Вы оцениваете академический уровень данных изданий, потенциал для совместных публикаций в этих журналах учёных ЦЭМИ и УрГЭУ?**

– Год назад, когда ректор УрГЭУ Яков Петрович Силин предложил войти в состав редколлегии журнала, он подарил ряд выпусков за предшествующий период. Я обратил внимание на высокий уровень статей, которые в этих журналах опубликованы.

Я считаю работу по данному направлению почетной и ценной для развития науки, потому что Россия сейчас находится не только в экономической, но и в информационной блокаде. Опубликование научных результатов за рубежом уже встречает серьезные преграды, поэтому сейчас идет активное развитие издательств и научных журналов на территории России.

Я считаю, что не все следует переводить на английский язык и публиковать за рубежом, учитывая происходящие события. Зачем предоставлять о себе информацию недружественным странам, чтобы они выявляли наши уязвимые места? Не могу не процитировать одного из довольно известных западных экономистов Робина Брукса. Он сказал примерно следующее: что нужно запретить опубликование работ, в которых обосновывается невосприимчивость российской экономики к санкциям, то есть показывает их неэффективность. Что это, как не ангажированность, которая, собственно, направлена против экономических интересов нашей страны?

Я считаю, что должно быть суверенное развитие научной периодики, ориентированной на потребности нашей страны. И опубликовывать научные работы нужно стремиться не в западных журналах, а наоборот, у себя, и публиковать те вещи, которые потенциально не будут нести какие-то угрозы.

Спасибо большое руководству вуза, что пригласили нас поучаствовать в этом вопросе.

Продолжение на стр.6







**– Что, по Вашему мнению, необходимо сделать для того, чтобы привлечь в науку молодых исследователей? Какие лучшие практики использовать?**

– Я считаю, что один из механизмов вовлечения молодежи – популяризация науки путем живого общения и со школьниками, и со студентами, проведение мастер-классов, в том числе онлайн. Поделюсь опытом нашего института по привлечению молодежи в науку. Во-первых, у нас много сотрудников участвует в подготовке кадров высшей квалификации в разных вузах, в первую очередь, в столичных. А недавно со стороны Российской академии наук была предпринята такая инициатива, как организация базовых среднеобразовательных школ РАН. То есть предполагалось, что ученые будут ходить по школам и рассказывать детям про достижения науки, чтобы потенциально привлечь их.

Около семи московских школ мы обошли. Большой интерес вызвал мастер-класс, который назывался «Погружение в цифровую вселенную», где детям на понятном им языке показывали, как потенциально можно создавать цифровые двойники, как можно моделировать сложные вещи. И вот эта деятельность привела к тому, что дети, уже начиная со старших классов школы, для себя скорректировали будущую траекторию движения по жизни и, соответственно, выбрали вузы для поступления. И в перспек-

тиве вполне возможно, что придут работать, в том числе в научно-исследовательский институт экономического профиля.

**– Какое общее впечатление у Вас сложилось от участия в установочной лекции на пленарном заседании XII Уральских научных чтений, проводимых в УрГЭУ? В чем Вы видите ценность такого формата коммуникаций для широкого круга лиц, включая представителей академического сообщества, бизнеса, органов власти, общественных организаций?**

– Я хотел бы поблагодарить руководство УрГЭУ, ректора Якова Петровича Силина за организацию мероприятия. На мой взгляд, ценность такого рода событий в их открытости и в совмещении на одной площадке разных мнений. Участниками являются сотрудники образовательных организаций, ученые института экономики Уральского отделения Российской академии наук, представители органов государственной власти. Это делает мероприятие площадкой для конструктивного обсуждения насущных вопросов, касающихся развития нашей страны, особенно в такое непростое время.

**Анна Кучина**

# ПОДКУПУ – НЕТ!

Уральский государственный экономический университет совместно с Департаментом противодействия коррупции Свердловской области запустил «Школу противодействия коррупции». На лекциях студентам УрГЭУ расскажут, как не попасть в организацию, где имеет место быть взяточничество, и что грозит за подкуп должностных лиц.



В открытии «Школы» приняли участие ректор УрГЭУ **Яков Силин**, директор Департамента противодействия коррупции Свердловской области **Ильхам Ширалиев** и студенты Института государственного, муниципального управления и права УрГЭУ.

*«В различных источниках мы часто сталкиваемся с негативными примерами, связанными с коррупцией. Общество оценивает, как должен поступать законопослушный гражданин. Вы сейчас находитесь в процессе обучения, но вскоре станете руководителями. То, с чем вы придёте к своим сотрудникам, какими будете вы сами и какой пример подадите – это имеет огромное значение. Уверен, у вас все получится. В добрый путь!»* – приветствовал участников ректор УрГЭУ Яков Силин.

Открытие «Школы» стало возможным благодаря заключенному соглашению между университетом и региональным ведомством. Сотрудники Департамента и преподаватели УрГЭУ расскажут, как избегать коррупционных ситуаций. Участники ознакомятся с аналитическими и статистическими данными и разберут кейсы на основе реальных примеров.

*«Уверены, что вы быстро адаптируетесь и узнаете много полезного и интересного. Следует помнить, что корруп-*

*ция несовместима с ценностями современного правового государства. Проблема коррупции касается всех: каждый подвержен коррупционным рискам и может оказаться в таких ситуациях. Вы как будущие руководители должны быть готовы к таким обстоятельствам и уметь противостоять им»,* – обратился к студентам директор Департамента противодействия коррупции Свердловской области Ильхам Ширалиев.

На первом занятии студенты ИГМУиП обсудили законодательство о противодействии коррупции. Так, участница «Школы» студентка 1 курса направления «Судебная экспертиза» **Алина Пермякова** считает, что государство активно борется с коррупцией, однако не все проблемы решены до конца: *«Антикоррупционная работа – один из ключевых аспектов в работе для судебного эксперта. Поэтому такие занятия будут для нас очень полезны».*

Встречи будут проходить каждую пятницу до конца марта 2025 года. Всего запланировано 8 лекций, практических занятий и интеллектуальных игр.

По окончании «Школы» студенты получают сертификаты, подтверждающие участие в проекте.

**Пресс-служба УрГЭУ**



# ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ НАУКИ

8 февраля страна отметила праздник тысяч и тысяч людей, без которых наша жизнь не была бы такой интересной, без которых невозможен прогресс! В этом году, впрочем, как и в предыдущие, заслуги ученых УрГЭУ отмечены главой региона.

## ДОЦЕНТ ГОДА

Доктор экономических наук, заведующий кафедрой региональной, муниципальной экономики и управления УрГЭУ Иван Антипин стал победителем в номинации «Доцент года» по направлению «Гуманитарные науки». Губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев лично вручил лауреату заслуженную награду.



Для участия в конкурсе были учтены все достижения профессора УрГЭУ за 2023 и 2024 годы: научные публикации, статьи, выступления на международных и всероссийских научных мероприятиях, а также успехи студентов, которых он готовил к научным конкурсам.

*«Эта награда для меня очень важна, так как я считаю ее признанием моих достижений на высоком уровне. Однако это не только моя личная победа, но и успех всего нашего университета, моих учителей и наставников, с которыми я ежедневно работаю плечом к плечу. Я поступил в наш университет на подготовительные курсы в сентябре 2002 года, а через год стал студентом УрГЭУ. С 2008 года начал свою преподавательскую деятельность. Весь мой путь был посвящен благу нашего университета. Я очень рад, что смог достойно представить наше учебное заведение на этом конкурсе», – отметил Иван Антипин.*

Иван Антипин окончил Уральский государственный экономический университет в 2010 году по специализации «Региональная экономика» и решил продолжить научную деятельность в альма-матер. В 2017 году ему была присвоена ученая степень «доцент». С 2021 года Иван Антипин возглавляет кафедру региональной, муниципальной экономики и управления УрГЭУ. В 2023 году, уже занимая должность профессора УрГЭУ и заведующего кафедрой, успешно защитил докторскую диссертацию на тему: «Теоретические, методологические и прикладные основы формирования стратегий социально-экономического развития региона». Под его руководством защищена одна кандидатская диссертация. Сейчас Иван Антипин является научным руководителем четырех аспирантов и докторанта УрГЭУ.

**Пресс-служба УрГЭУ**

## А ТАК МОЖНО? НУЖНО!

Старший преподаватель кафедры биотехнологии и инжиниринга УрГЭУ Иван Брашко разработал коллагеносодержащую пищевую добавку из рыбных отходов. Продукт помогает в разы лучше усваивать белок.

Молодой ученый в качестве сырья использовал чешую, кожу и плавники рыб. Отходы он обработал ферментами, полученными из рыбной слизи. Как рассказывает **Иван Брашко**, он ставил перед собой задачу помочь организму человека получить достаточное количество коллагена. Коллаген есть в мясе, рыбе, яйце, но ферменты, содержащиеся в желудочно-кишечном тракте, не расщепляют белки коллагеносодержащего сырья, ввиду его природы.

Иван Брашко пять лет работал над продуктом, который помогает расщеплять белок до пептидов и аминокислот, необходимых человеку. По словам исследователя, он не изобрел новую технологию, но добился того, что в его продукте ферментализата почти на четверть больше, чем в аналогах.

*«Метод получился не только экологичным, но и ресурсосберегающим. Отходы производства не выбрасываются, не засоряют окружающую среду, а идут в переработку. Такой способ позволил получить на 24% больше активных ферментов и на 17% больше белка по сравнению с аналогами. А добавка в разы быстрее усваивается в желудочно-кишечном тракте»,* – объясняет Иван Брашко.

Пищевую добавку – а это порошок – можно класть, например, в мясной фарш. В дальнейшем добавка будет тестироваться на других видах продуктов. В конце 2024 года в одном из московских научно-исследовательских институтов подтвердили эффективность и безопасность пищевой добавки Ивана Брашко. Сейчас молодой ученый занимается получением патента на разработку.

За свою работу старший преподаватель кафедры биотехнологии и инжиниринга УрГЭУ в феврале этого года получил премию губернатора Свердловской области за лучшую научную разработку в области сельскохозяйственных наук.

*«Признание прикладной разработки всегда приятно. Это значит, что оценили труд научного коллектива и деятельность всего университета»,* – говорит молодой ученый.



Иван Брашко является выпускником УрГЭУ. В 2023 году окончил аспирантуру по направлению «Промышленная экология и биотехнологии». На сегодняшний день является автором порядка 60 научных работ и статей, включенных в перечень ВАК и РИНЦ.

**Виктория Пономарева**



## КОГДА БАНК ГОВОРИТ «НЕТ»...

Банки снизили одобрение кредитов до рекордного минимума в 5%. Об этом сообщил один из российских финансовых маркетплейсов. Для сравнения, к началу февраля 2024 года процент равнялся 22%. В крупных банках тенденцию подтвердили. В чем причина увеличения количества отказов по кредитам, объясняет кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов, денежного обращения и кредита УрГЭУ Евгений Стрельников.



**– Евгений Викторович, в чем причина увеличения количества отказов в кредитах, и как банки аргументируют это решение?**

– Основная, глобальная причина – перегретость российской экономики. В чем она заключается: банк России не раз указывал на то, что обеспокоен слишком высокими темпами кредитования – как розничного, так и корпоративного. Причем банки продолжают активно наращивать его, несмотря на высокие ставки. Так, к 1 августа 2024 года банковский портфель розничных кредитов увеличился на 25,6%, а корпоративный – на 19,5% по сравнению с предыдущим годом. Безусловно, кредитного «пузыря» пока нет, но явные тенденции очевидны. В связи с этим ЦБ РФ с середины 2024 года стал проводить политику по сдерживанию кредитной активности населения. Одним из элементов такой политики является увеличение коэффициентов при кредитовании по ипотечным кредитам и иным потребительским кредитам. В результате это привело к ужесточению требований к заемщику со стороны коммерческих банков, равно как, и к увеличению количества отказов в выдаче кредитов.

Отмечу, что решение о выдаче кредита конкретному заемщику зависит от ряда факторов, в том числе от получаемого дохода заемщиком, кредитной истории и т.д. В каждом конкретном случае, это персональное решение банка.

**– Упал ли спрос на кредиты у населения?**

– Как ни парадоксально, нет, во второй половине 2024 года, наоборот, наблюдалось увеличение спроса на кредиты. Даже при достаточно нелояльных по отношению к заемщику условиях, спрос сохранялся. Причина, по мнению многих экспертов, в том, что заемщики не ожидают в обозримом будущем смягчения условий кредитования, поэтому и принимают решения брать кредит сейчас.

**Анна Кучина**

# НОВЫЙ ВИТОК РАЗВИТИЯ

В Уральском государственном экономическом университете состоялось первое заседание Попечительского совета УрГЭУ. В состав вошли представители власти и крупного бизнеса.



В работе заседания помимо руководителей УрГЭУ приняли участие партнеры вуза, избранные ученым советом университета: директор УГМК по персоналу и общим вопросам **Дмитрий Малышев**, президент Уральской торгово-промышленной палаты, член Общественной палаты Екатеринбурга **Андрей Беседин**, президент банка УБРИР **Алексей Долгов**, генеральный директор Уральского оптико-механического завода **Анатолий Слудных**, директор Группы компаний PRO **Андрей Гончаров**, директор компании PRINZIP **Геннадий Черных**.

«Искренне благодарю вас за согласие войти в состав Попечительского совета Уральского государственного экономического университета. У вас есть практический опыт в нынешних экономических условиях, с которым вы

можете поделиться, есть насмотренность, какие приоритетные направления будут актуальны. Уверен, что вы окажете содействие в развитии нашего университета. Для нас это большая честь иметь таких попечителей», – отметил ректор УрГЭУ **Яков Силин**.

Первой задачей нового органа управления стало избрание председателя совета. По решению участников мероприятия председателем Попечительского совета назначен Андрей Беседин. Его заместителем выбран Андрей Гончаров.

«Уважаемые коллеги, благодарю вас за оказанное доверие. Быть частью общественного совета с таким «золотым» составом – это не только большая честь, но и серьезная ответственность. Каждый из вас является





*самодостаточным и талантливым профессионалом, постараюсь оправдать ваши ожидания», – сказал председатель Попечительского совета УрГЭУ Андрей Беседин.*

Новому совету предстоит изучить программу развития университета и утвердить её. А затем регулярно отслеживать её выполнение, чтобы обеспечить вузу устойчивое стратегическое развитие.

Решение создать Попечительский совет принято в 2023 году, когда УрГЭУ была принята программа развития университета на 2023-2032 годы. В 2024 году по поручению Председателя Правительства России Михаила Мишустина Министерство науки и высшего образования Российской Федерации подготовило изменения в методические рекомендации для программ развития вузов. Главное новшество – введение раздела «Стратегический проект» в каждую программу развития. Для УрГЭУ этот стратегический проект носит название «Евразийская синергия: содействие достижению национальных целей развития России».

#### **Для справки:**

Среди попечителей УрГЭУ – самые известные экономисты, предприниматели и управленцы Среднего Урала:

– Андрей Беседин, лауреат Общероссийской Высшей общественной экономической премии «Экономист года-2021», с 2023 года – Почетный гражданин Екатеринбурга;

– Андрей Гончаров, директор Группы компаний PRO, в составе которой 9 организаций, выпускник УрГЭУ;

– Руслан Садыков, министр экономики и территориального развития Свердловской области, выпускник УрГЭУ;

– Дмитрий Ноженко, заместитель главы Екатеринбурга, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления УрГЭУ.

**Пресс-служба УрГЭУ**



## ТАК «ГОЛОД» ИЛИ ПРЕСЫЩЕНИЕ?..

В 2025 году в России вырастет безработица. По данным Центробанка, уровень поднимется на 0,3 процента, до отметки 2,6%. Рост прогнозируется впервые с 2020 года. Все-таки на рынке труда «голод» или избыток специалистов, объясняет доцент кафедры экономики труда и управления персоналом УрГЭУ Марина Чудиновских.

### – Марина Вячеславовна, в чем причина повышения уровня безработицы?

– Кафедра экономики, труда и управления персоналом УрГЭУ видит, как минимум, два фактора. Во-первых, высокая ключевая ставка Центрального банка, которая оказывает отрицательное влияние, например, на сферу строительства. Застройщики замораживают некоторые проекты, снижаются темпы продажи квартир. Соответственно, это влечет за собой некоторое охлаждение спроса на рынке труда, например, на специалистов в сфере строительства. Второй фактор – внедрение автоматизации, влияние искусственного интеллекта на рынок труда.

Отмечу, что прогноз Центробанка можно считать оправданным при сохранении текущих геополитических условий, то есть при условии продолжения специальной военной операции. Следовательно, еще одним потенциальным фактором, который может оказать существенное влияние на рынок труда – это результат переговоров на высшем уровне.

### – Представители каких профессий находятся в зоне риска?

– В зоне риска находятся те профессии, которые активно замещаются искусственным интеллектом или средствами автоматизации. Это и представители творческих профессий, и специалисты умственного труда. Например, работники сферы маркетинга, медиа, консалтинга, юристы. Также «под угрозой» некоторые рабочие специальности, особенно, где планируется внедрение роботов. Например, сфера розничной торговли, потому что появление автоматизированных касс снижает спрос на кассиров.

Отчаиваться не стоит! Для повышения конкурентоспособности важно регулярно повышать свою профессиональную квалификацию.

### – Существует ли оптимальный для развития экономики страны показатель безработицы?

– Оптимальный показатель безработицы должен находиться в пределах 3-5 процентов. Почему? Если на рынке труда нет достаточного количества рабочих рук, это ограничивает реализацию новых проектов. Предположим, мы планируем открыть новый завод на отдаленной территории и соответственно, возникает проблема не столько в том, где взять инвестиции, а где взять рабочие руки для того, чтобы переместить их, например, на новый объект. Соответственно, некоторый естественный уровень безработицы необходим для развития экономики. И сейчас очень остро стоит вопрос о включении тех лиц, которые не работают. Это, например, пенсионеры. У нас есть и категория людей, которые не учатся и не работают: женщины, находящиеся долгое время не только в отпуске по уходу за ребенком, но и в последующем не вышедшие на работу в связи с исполнением семейных обязанностей.

### – Острая нехватка специалистов, он же кадровый голод, и одновременно рост безработицы. Как эти две тенденции существуют вместе?



– В 2025 году мы выделяем два сектора и две тенденции, отличные от прошлых лет, когда спрос на кадры предельно практически все сектора экономики, все отрасли. В настоящее время прогнозируется деление отраслей на, как минимум, две категории. В первой сохранится высокий спрос на кадры. Речь о рабочих специальностях, транспортной и социальной сферах, образовании, здравоохранении. Вторая часть отраслей, это те направления, где спрос на кадры будет снижаться. Например, в строительном секторе.

Следовательно, в 2025 году кадровый голод в одних отраслях и сокращение спроса на кадры в других действительно будут соседствовать. Тем, кто ищет работу, рекомендую присматриваться к тенденциям, проходить своевременно программы повышения квалификации, развивать цифровые компетенции, потому что работодатели сейчас очень заинтересованы в сотрудниках, которые умеют пользоваться новым программным обеспечением, в том числе российского производства, умеют работать с ИИ и могут быстро адаптироваться к технологическим инновациям.

Анна Кучина

## В ПОИСКАХ СТУДЕНТОВ!

В Уральском государственном экономическом университете уже в девятый раз прошла ярмарка вакансий «ПрофиЕлка». В этом году мероприятие собрало рекордное количество работодателей со всей Свердловской области.



Впервые в УрГЭУ на ярмарке вакансий было представлено порядка 60 организаций, готовых взять студентов на практику и стажировку. Студенты, в свою очередь, могли пообщаться с потенциальными работодателями и даже получить предложение о работе.

Организации разместились не только на первом, но и на втором этаже главного корпуса Уральского государственного экономического университета. Были представлены самые разные сферы: заводы, торговые сети, IT-компании, органы государственной власти, региональные управления МВД, налоговая инспекция и таможни.

*«Студенты УрГЭУ – это не просто студенты. В нашем университете практико-ориентированное обучение, поэтому практически все наши старшекурсники совмещают учебу и работу. Это отличная возможность для работодателей пообщаться с нашими студентами и привлечь на работу лучших из них. Наши выпускники достигают больших успехов и представлены практически во всех сферах экономики. Мы надеемся, что данное мероприятие окажется полезным как для работодателей, так и для студентов», –* отмечает проректор по социальной работе и молодежной политике УрГЭУ **Роман Краснов**.





В этом году среди организаций, ищущих молодых и талантливых специалистов, есть и крупнейший уральский разработчик видеоигр.

«Среди студентов есть те, кто начинал с простого увлечения играми и пришел к пониманию, что в Екатеринбурге можно не только играть, но и заниматься разработкой игр. Именно таких ребят мы и ищем – тех, кто хочет связать свою жизнь с созданием видеоигр. У нас уже есть студенты и выпускники УрГЭУ, которые проходят стажировку или работают в нашей компании. Студенты заинтересованы в нас, а мы – в студентах. В нашей индустрии намного проще взять на работу молодого специалиста и вырастить из него высококлассного профессионала», – говорит PR-менеджер IT-компании **Виктория Дурницына**.

Ярмаркой вакансий заинтересовался студент 4 курса УрГЭУ **Алексей Чешегоров**. Для будущего программиста вопрос о трудоустройстве сейчас актуален как никогда.

«Я думаю, для всех студентов, особенно по IT-направлениям, сейчас сложно найти работу. В нашей сфере много начинающих специалистов, из-за этого высокая конкуренция. Поэтому ярмарка – замечательная возможность присмотреться к компаниям, зарекомендовать себя», – говорит Алексей.

С каждым годом масштабы «ПрофиЁлки» растут. В прошлом году участвовали представители 51 предприятия, а в 2023 – 27 организаций. Организатором ярмарки ежегодно выступает Центр карьеры УрГЭУ. По данным Центра, в том числе благодаря встречам студентов и представителей предприятий, 95% выпускников УрГЭУ устраиваются на работу по специальности в первые месяцы после окончания вуза.

**Виктория Пономарева**



## 256 СТРАНИЦ КРЕАТИВА

Директор Института магистратуры Уральского государственного экономического университета Алла Матвеева представила учебник «Психология креативного управления в клиентоориентированных организациях». Книга уже готова к печати.



Как сообщила доктор философских наук, профессор кафедры креативного управления и гуманитарных наук, директор Института магистратуры УрГЭУ **Алла Матвеева**, учебник рассказывает о роли психологии креативного управления в подготовке управленческих кадров, о психологических особенностях работы креативного руководителя и психологии принятия решений. Анализируются реальные кейсы ведущих зарубежных и российских компаний. Включены тесты и задания для студентов.

В современных условиях, когда экономика находится под влиянием политики, менеджеры по креативному управлению играют важную роль, разрабатывая нестандартные управленческие решения, которые помогают бизнесу оставаться конкурентоспособным.

Профессор УрГЭУ в своей книге приводит пример реального кейса, где специалистами был применен нестандартный подход. Так, один из самых известных мировых спортивных брендов, производивший обувь в странах Африки и Азии, столкнулся с воровством кроссовок работниками фабрик. Для решения проблемы был приглашен креативный директор, хорошо разбирающийся в психологии. Он предложил очень простой, но гениальный вариант: обувь на правую ногу изготавливать в Африке, а на левую –

в Азии. В результате воровство обуви стало бессмысленным. Компании удалось избежать экономического кризиса.

Алла Матвеева отмечает, что учебников, подобных «Психологии креативного управления в клиентоориентированных организациях», в России нет: «В УрГЭУ с 2022 года реализуется уникальная программа «Креативное управление в клиентоориентированных организациях», аналогов которой в России нет. Этот учебник был разработан специально для этой программы, и таких в нашей стране больше нет. Когда мы создавали программу, слово «креатив» еще никто не использовал. А когда в России заговорили о креативной экономике и креативном предпринимательстве, мы уже выпускали специалистов в этой области».

На данный момент книга занимает 256 страниц формата А4. Ее оригинальность составляет почти 97%. На обложке изображен молодой человек, читающий книгу в библиотеке; его голова полна идей и креативных мыслей. Кстати, автором стала Алла Матвеева.

Планируется, что учебник будет выпущен к концу этого года. Его включают в программу студентов бакалавриата и магистратуры УрГЭУ.

**Пресс-служба УрГЭУ**

# СДЕЛАНО С ЛЮБОВЬЮ

Министерство агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области присудило УрГЭУ первое место в конкурсе на лучшую организацию питания студентов вузов. Один день из жизни нашего «Студенческого кафе» в материале газеты «Экономист».



Каждый день в меню столовой пять разных салатов, пять – гарниров, два-три – вида супа и несколько видов выпечки. В этот раз студентов кормили «Цезарем», пловом, растегаями с мясом и ягодным тартотом. Из напитков: брусничным морсом, фруктовым чаем, компотом из сухофруктов. Выглядит всегда аппетитно!

Чтобы студенты были сыты, сотрудники комбината питания ежедневно готовят 3 000 порций. Только салатов – 1 200! Причем, все холодные закуски делает один человек. Четыре пекаря занимаются булочками. Один человек отвечает за варку компотов, супов и гарниров. В общем, объемы работы у поваров невероятные, при этом они всегда прислушиваются к мнению студентов.

«Диалог со студентами идет всегда через линию раздачи. Например, они просят добавить в творожную запеканку изюм, курагу или ананасы, – все их пожелания учитываются. Большой популярностью всегда пользуется выпечка с

бананом. Мы всегда идем навстречу студентам», – говорит директор комбината питания УрГЭУ **Светлана Кузнецова**.

В комбинате питания УрГЭУ трудятся 38 сотрудников. И все имеют профессиональное образование. Их любовь к делу проявляется в полной самоотдаче – они готовы трудиться с половины седьмого утра и до шести вечера.

«Моя работа – это мое дело, которой я служу уже более 40 лет. Здесь нужно делать так, чтобы нравилось себе, тогда понравится и людям. Мне в своей работе нравится все! Особенно в университете, где руководство заботится о том, чтобы студенты были сытыми, чтобы у них была доступная по цене и качественная еда. Поэтому мы стараемся делать так, чтобы люди ценили, чтобы нам самим было в душе хорошо», – сказала Светлана Викторовна.

**Виктория Пономарева**



 eurasia-fitness.ru

 info@eurasia-fitness.ru

# ФИТНЕС-КЛУБ EURASIA

СИЛА. КРАСОТА. ЗДОРОВЬЕ.  
ВСЕ ВКЛЮЧЕНО

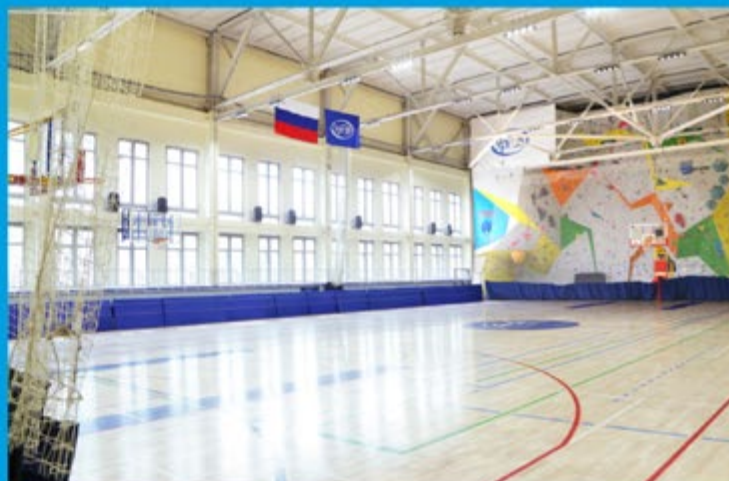


 Екатеринбург  
8 Марта, 62



+7 (912) 610-00-37  
+7 (343) 283-12-11

1-й учебный корпус



Учредитель Уральский государственный экономический университет / Адрес редакции: Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62, каб. 224

Телефон редакции: 283-11-42.

Куратор Р. Краснов / Редактор О. Избышева  
Дизайнер П. Рылов / Фотограф П. Лункевич

Подписано в печать: 24.02.2025 г.